

# "אל אספافي חאפי ואלחאיך עריאן"

רבאח חלבּי

השפה הערבית משופעת בתגמים. אחד מהם אומר: "אלסקافي חאפי ולחאייך עריאן". חלקו הראשון מוכר גם בעברית: "הסנדר הולך יחר". חלקו השני אומר שהחיה הולך עירום. לכארה פtagם פשוט ושטחי, אבל למעשה, עמוק מאוד ונכון, ומוכיח לנו את מגבלותינו כבני-אדם, ובמיוחד את העיוורון שתוקף אותנו תמיד לעצמנו ולנווהינו.

אני עובד בבית-הספר לשלים זה יותר מ-15 שנה. בתקופה זו עסكتי בكونפליקט היהודי-פלסטיני, והפכתי בו מכל זווית אפשרית. שימשתי שנים רבות מנהה, הייתה מנהל בית-הספר, ובשנתיים האחרונות אני עוסק בחקר הנושא. הייתה שותף בכיר בניסוח מה שמכר כיום כגישת בית-הספר לשלים, הרואה בكونפליקט סכסוך לאומי בין שני עמים, מעמידה אותו במרכז, ועובדת בעיקר במישור התודעה ומנסה, במושגים פוקויאניים, לעשות עבודה חפירה ארכיאולוגית בניסיון לחשוף את הפרקטיות והמנגנוןים שבבניהם, לשמורים ומחזקים את הקונפליקט.

פעמים אינספור הצבعتי בפני המשתתפים היהודים על התנהגותם המתנשאת והנדכאת במנגנונים עם ערבים. באחרונה ניסיתי לא אחת, בהרצאות ובכתיבה, לפעניך את hegemonia ואת המנגנונים המשמרים אותה, כאשר אני נערז לשם כך בכתביהם של פאנון, גרמשי ואחרים. באחרונה הבנתי LTZEMATI שאין צורך להרחיק לכת כדי להבין את התופעות הללו; אני עצמי הייתי חלק ממנגנון מדכא שניסה בכל כוחותיו לשמור את hegemonia שלו בשטח המפגש הפלסטיני-ישראלי, מה גם שעשית זאת מול בני עמי הפלסטינים החיים בשטחיםכבושים.

מעשה שהיה כך היה. אחרי הסכמי אוסלו, שהיתלו בכולנו וסימאו את עינינו, החל בית-הספר לשלים ליוזם מפגשים עם ארגונים פלסטיניים מהשטחיםכבושים. עד אז התרכזנו בקיום מפגשים בתוך המדינה, ונמנענו מלהיפגש עם הפלסטינים מעבר לגבול, מסיבות אידיאולוגיות שעיקרן העובדה שהסכם בין ישראל לפלאינים הוא פוליטי ודורש פתרון פוליטי, ולא מפגשים חינוכיים. נראה שהכapps שהזירמו האמריקאים והאירופים לתחזוק הסכמי אוסלו ריככו ומוססו קמעה את הטיעונים האידיאולוגיים שלנו.

בשנת 1993 ערכנו קורס מנהים לקבוצת משתתפים מתנועת השלום הפלסטינית מקצועית, והכשרנו אותם על-פי הגישה שלנו ועל-פי דרכנו. אחר-כך התחלנו לקיים פעילות משותפת מולם. במקביל קיימו פעילויות עם ארגונים אחרים. אחד מהם היה המרכז הפלסטיני לדמוקרטיה ולשלום ברמאללה. הארגון הזה פעל בגישה שונה משלנו, והיה לו צוות מיוחד. ניסינו, בתחילת הדרכי נועם ולאחר מכן בצורה אסרטיבית יותר, להסביר לארגון השותף שלנו לאמץ את דרך העבודה שלנו, או להמליץ להעסיק מנהים פלסטינים שאנו הכשרנו. הארגון השותף היה סורר ומיאן להשתכנע, מה שעורר בעיות חוזרות ונשנות והביא בסופה של דבר לפרידה צפויה.

לפני כSSH שנים נכנסנו לשותפות עם ארגון פלסטיני חדש - תנועת הנוער הפלשטיינית משבם. גם לארגון זהה היה צוות משלו, והוא קיים פעילויות רבות וענפות בקהילה שלו. אחד הדברים שבהם הצביעה תנועת הנוער הזה היה יכולת ארגונית נפלאה, והיכולת לגייס משתתפים פלשתינים למפגשים, בשעה ששאר הארגונים המקבילים שלהם כשלו במשימה זו בימים הטרופים של תחילת האינתיפאדה השנייה. השותפות הזו הייתה חשובה לנו בעיקר בגלל היכולת הזו, אבל יכולת ה"מקצועית" שלהם לא סייפה אותנו, שכן שידכנו להם את המנהלים הפלשתינים שלנו מקלקילה. לבסוף ויתרנו על העבודה עם הארגון בטיעונים שונים, שאני חייב להגיד שהייתי שותף להם ומה נראה לי באותה עת הגיוניים ולגיטימיים.

לפני כשלוש שנים, יצרנו שותפות חדשה עם ארגון וויפאק מבית-לחם. הגשנו יחד עימם בקשה לקהילה האירופית למען פרויקט גדול שככל עבודה עם עיתונאים, זכינו ב-600 אלף יורו. בעצם היה צורך לשבת עם הארגון השותף כדי לתכנן איך לבצע את הפרויקט הענק הזה במהלך השנה הראשונה הבאות. קבענו פגישה ראשונה לתיאום ציפיות. מהצד שלנו השתתפו אנווי, כמנהל מכון מחקר וחבר צוות בכיר, ושתי עמיתות יהודיות, מי שהיתה מנהלת בית-הספר לשולם באותה עת, וחברת צוות בכירה שהיתה אמורה לנוהל את הפרויקט. מהצד השני השתתפו נוח סלאמה, מנהל ארגון וויפאק, מגיס חספירים של הארגון, מתנדב מגרמניה, וכן מזכירה. הדיוון התנהל בין שלושתנו ובין סלאמה, ובמשך כשלוש שעות שטחנו בפנינו את גישת העבודה שלנו וניסינו לשכנע אותו שזאת גישה ראויה. סלאמה התעקש על הגישה שלו וסירב לאמץ את הגישה שלנו. לאחר דיון סוחט ומתיישם קבענו שאנו עוד חבר צוות פלסטיני מבית-הספר לשולם נחזר לדון עם סלאמה בעניין.

בנינו אמרנו שזאת טקטיקה עדיפה. אולי כשהධון יהיה בין פלסטינים, ההתנגדות, שנראית לנו בלתי הגיונית, תתרכז, ונוכל לשכנע אותו בצדקת דרכנו. לפגישה השנייה התלווה אליו כמתוכנן עוד חבר צוות פלסטיני בכיר, ואל סלאמה התלוותה חברת צוות נספחת, סנאא אלחמור. התסריט חזר על עצמו. ניסינו בכל כוחותינו לשכנע שהגישה שלנו רדיילית ומתקיפה מכל גישה אחרת למפגש פלסטיני-יהודי. סלאמה היה בשלו, והדיף את כל הטיעונים שלנו. האמת היא שכיוום כבר אינני זכר על מה הייתה הוויכוח, אבל אני זכר שהרגשתי מתוסכל וכעוס באותה שיחה. לא הבנתי איך סלאמה לא רואה את המובן מאליו, ואני הוא ממשיך להחזיק בגישה ריאקציונית, המיבורת מארה"ב. בהולכי ממורמר באותו יום טענתי בפניו כולם שלסלאמה סתם מתעקש לשם העקשנות, ושבעצם אין לו מה למכור מול הגישה המלומדת שלנו.

הזמן דחק, והיה צריך להכין את הוצאות לקראת תחילת ביצוע הפרויקט. לפגישה הבאה, שהיתה השתלמות לצוותים שניים הארגוניים, הגענו כשחילוקי הדעות בעינם. במשך ארבעה ימים חזרנו על אותו תסריט, כאשר הפעם שאר חברי הוצאות שלנו מצטרפים למלאת השכנו. הגדילו לעשות נראה חברי הוצאות הפלסטינים מהצד שלנו, כי סלאמה דיווח לאחר כמה חודשים שהkowski הגדול ביוטר שחש בהשתלמות זאת היה עם חברי הוצאות הפלסטיני מבית-הספר לשлом, אותן חוות כמתנסאים.

במצב עניינים זה היינו צריכים להתחיל בביצוע הפרויקט. ההרגשה שלנו הייתה שאנו הולכים לקראת משימה בלתי אפשרית. הרגשנו שאנו מדברים בשתי שפות שונות, ושכך אי-אפשר לנוהל פרויקט משותף. גם הפעם, וכחבר הצלחה, הצענו לסלאמה לקחת את אחד המנהים "שלנו" מקלקילה. הוא חמק מהעניין בנימוס, וכולנו קפצנו למים בלי לדעת איך נמצא מהם.

בתוקף תפקידו כמנהל של הפרויקט צפיתי בשליטה מפגשים מבין  
חמייה, ונדהמתי לגנות שהמפגשים התנהלו בצורה מופתית.  
המשמעותים של המשתתפים היו חיוביים, רוגנס בכולם. פלסטינים  
וייהודים דיווחו על שביעות רצון מהמפגשים. מחשש לא-יכולת  
לעבוד יחד בקבוצות הדיאלוג הקטנות, נוצר מודל חדש שככל הרבה  
מליאות. המודל הזה התברר בדיעבד כמבנה מתאים יותר למפגש  
בין ישראלים לפלאינים, וכך מתוך שלא לשמה, בא לשמה.

תדהתמי הייתה רבה יותר מאשר משאלוני המשוב שחילקו  
למשתתפים בסוף כל סדנה עלה שהם בכלל אינם מבחינים ביכולת  
בין המנהלים המנוסים שלנו למנהיגים של ארגון וויפאק, שחקם היו  
חסרי ניסיון ואחד מהם אף לא עסוק לפני כן בהנחיה. המסגרת  
הכללית והאידיאולוגית שעמדו ביסוד קיום המפגשים, שהיו  
מוסכמים על שני הארגונים, הם כנראה שאיפשרו למשתתפים מפגש  
מושלם ומלמד. הדגש הפוליטי של המפגש, ההתייחסות אל  
המשתתפים כאלו בני שני עמים בكونפליקט, הפורומים החד-  
לאומיים, הדיבור בשתי שפות עם תרגום - כל אלו סייפקו מסגרת  
שהאפשרה חקירה יסודית של הקונפליקט וחשיפת המנגנון שלו.

למרות כל זאת, המנהלים שלנו המשיכו להתלונן במשך המפגשים  
על חוסר המקצועיות של המנהלים מארגון וויפאק ושידרו באופן  
תDIR מצוקה על כך שאינם יכולים להביא את יכולותיהם למפגש,  
ודיוחו כי לעיתים הם משתתקים ו וחשים | "נעימים". אני, כחוקר  
מלואה, ומיכל זק, כרכז הפרויקט, הינו כבר במקום אחר. לא  
קיבלו את הטיעונים הללו, אך ניסינו להרגיע את המנהלים ולהעניק  
 להם אוזן קשבת.

השיא היה בפגש שערכנו לסיום הפרויקט. המנהים היהודיים מהארגון שלנו (בפרויקט שהפגיש יהודים ופלסטינים עבדו מטעמו רק מנהים יהודים) המשיכו לטעון שהוצאות הפלסטיני אינן מקצועית וכי לא נוצרה איתם שפה משותפת. הם גם טענו שבית-הספר לשלים הפקייר אותם, ונשמעו טענות גם כלפי רכוז הפרויקט על שנכנעה לרכו הפלסטיני ולא הייתה מורגשת. השיחה הייתה מאוד שונה, והתבססה על תוצאות שלא תאמו כלל את המציאות. בעיקר בלבמה אי-ההילה בין טענות המנהים לטענות הטובות למדי של המפגשים, כפי שעלו משאלוני המשוב ומהראיונות עם המשתתפים.

אי-ההילה הוא הדלקה אצלי נוראה אדומה, שהפכה לפרוייקטורי שדרכו חזרתי ובדקתי את כל מהלך העניינים שלנו כארגון ושלוי חלק מהארגון מול הארגונים הפלסטיינים. הבנתי שההתנהלות שלנו כארגון ישראלי מול הארגונים הפלסטיינים אינה שונה בהרבה מהתהליכיים שקרו בפגשים שקיימו בפרויקט הנוכחי בין עיתונאים ישראלים ובין עיתונאים פלסטיינים. בפגשים אלה הייתה אגינדה סמוכה שביסודה מאבק על הומניות, ליברליות וקדמה, כאשר הצד הישראלי השתמש במקצועיות ובאובייקטיביות כדי לבסס את הטיעון שהוא עם ערכי, מוסרי ואנושי יותר. זאת, חלק מהצדקת hegemonia שלהם והמשמעות של השליטה על הפלסטיינים.

גם אנו כארגון ביקורתית וඅ רדיקלי, ואני בתוכו, נפלנו לתוך אותה מלכודת וניסינו בכל כוחנו ובכל דרך אפשרית לשמור על hegemonia שלנו, והשתמשנו לשם כך בטיעון המקצועי. הדרך שבה נהנו מתAIMה להפליא לティאורו של גיירו את האופן שבו הקבוצה השלטת שומרת על כוחה באמצעות המסגרת החינוכית. גיירו בספריו "תיאוריה והתנגדות בחינוך" טוען, שהאידיאולוגיה שלטת בכל פועלה חינוכית: בהפרדה בין ידע לגיטימי לידע לא לגיטימי, במצוורה, במחיקה של הידע ה"אחר" או בהגליתו אל מחוץ למרחב

הבית-ספרי, ובמצגת הידע ה"לגייטימי" במרחב הבית-ספרי כনיטרלי וכఆובייקטיבי. וכל זה בשירות האינטרסים של הקבוצה.  
שהאידיאולוגיה שלה דומיננטית בחברה.

בניסיונו בדיקת כמו כל מערכת חינוך הפועלת בשירות האליטה כשהעמדנו את גוף הידע של המנהים שלנו - ידע שרכשים בקורס ההנחיה שלנו - דרך האולטימטיבית להנחות מפגשים ודיalog בין יהודים לפלאטינים, וציינורנו, מחקנו ואף הגלינו את הידע שיש למנהלים הפלסטיינים אל מחוץ למפגשים שלנו. דיalog זה היה אמור להיות פעולה חברתית-פוליטית משחררת. האם לידע שנבע מتوزן המציאותות המדכאת ומتوزן התנגדות אמיתית לכיבוש, ידע שנוצר במשך שנים של מעורבות חברתית ופוליטית, אין ערך בניהול דיalog בין המדכאה ובין המדוכאה?

פרירה בספרו פדגוגיה של מדוכאים, טוען שהדיalog המשחרר הוא תהליך של לימוד, ידיעה וחקירה אפיסטטולוגית של המנחה והתלמיד, ושתהליך מסוות זה חייב להיות מזון מנשיות החיים, ולא רק כפעולה תודעתית מול המציאותות. עוד הוא טוען שהתלמידים והמנהך מתחפשים ידע שכבר קיים אצלם, ודרך הדיalog הם מכירים אותו טוב יותר. הוא בעצם טוען שהידע נמצא אצל המנחה והתלמיד כאחד, ומקורו בעיקר בנסיון החיים. אנו מסוגים את הידע, והופכים את הידע הנלמד של המנהים שלנו לבעל ערך, ואילו את הידע של המנהה הפלסטייני אנו מסוגים כחסר ערך ולא רלבנטי לדיאלוג שלנו.

ולא רק זאת. מה שכואב בהסתכלות לאחר הוא שהמנהלים היחידים יהיה לנו קל לעובוד איתם, ושאף שיידכנו אותם לכל ארגון חדש שעימם ניסינו לעבוד, יהיו אותם מנהלים מתנועת השלום מקלקיליה. אותם מנהלים שהכשרנו אצלנו לפי גישת העבודה שלנו ושמדברים

נשפה המקצועית שלנו. Caino שהעובדת יחד אפשרית רק כאשר לאחר הופך להיות דומה לך.

כאשר אני כותב דברים אלה מהזדהד בראשי הקטע המצמר שambil פרנץ פנוו בספרו "עור שחור, מסכות לבנות" בהקשר של קבלת האדם השחור לחברת הצלפתית: "למעשה אתה כמוני, אתה אנחנו", המחשבות שלך הן שלנו, אתה מתנהג כמו שאנו מתנהגים, כמו שהיינו מתנהגים. אתה תופש את עצמן ואחרים תופשים אותו ככושי? טעות! יש לך רק המראה, לגבי השאר אתה חושב אירופי, לכן אך טבעי שתאהב כמו אירופי, וכיום שאירופי יכול לאחוב רק אירופית, אין לך יכול לשאת אלא אשה מארץ שבה חיית תמיד, בחורה מהארץ הטובה, מצרפת, ארץ האמיתית היחידה".

ההשוואה מפחידה ואפיו מועצת, אבל היא בلتני נמנעת. לחשוב שאני הייתי חלק מפרקטיקה קולוניאלית, אני, שככל חייו לחמותי בדיכוי ובכיבוש, אני, שמשתמש בספרות הרדיוקלית והפוסטקולוניאלית כדי להילחם בשיח הישראלי המדכא! אבל צריך להתמודד עם האמת המרה גם אם היא קשה וכואבת. גם אדם רדיוקלי ולוחם חופש וצדק יכול לנראה למלכודת זו. לאורך השנים, בעבודתנו עם הארגונים הפלסטיניים, ניסינו להפוך אותם לדומים לנו, ורק כאשר היו בצלמנו השתדכנו, ורק אז החתונה הצליחה. כל השאר, שלא רצוי או לא הצליחו להידמות לנו, דינים היה דחיה או גירושים אחרי תקופה משותפת קצרה.

МОבן שהמניע שלנו היה תם, חיובי ולטובת הפלסטינים. כל מה שרצינו זה לחסוך את השותפים הפלסטיינים לגישת העבודה הרדיוקלית שלנו. כל מה שרצינו זה למנוע מהשותפים שלנו להשתמש בגישות ריאקציוניות שיוובאו מארה"ב. כל מה שרצינו זה לשכנע אותם שהגישה שלנו היא הגישה הנכונה והמתאימה להם, הנכונה

והמתאימה לעם כבוש ומדוכא. אבל אווי לנו, סעד היה כולל אותנו בין כל אותם משכילים-קולוניאלים מהמערב שנימוקיהם לכיבוש ולחזקת הקולוניות היו להביא אושר ועוור לנתינים ולשחרר אותנו מהנחשות ומהעוני.

יש לציין שגישה העובדה שלנו ביקורתית ורדיקלית, ששמה את הקונפליקט במרכז הדיאלוג. זהה גישה שמנסה לחשוף את המציאות של הקונפליקט ולפרק את הפרקטיות שمبرנות אותו – לעומת הגישות הבינאיישיות שמנסות לטיח את הקונפליקט ובכך מסייעות לתחזוקו. אבל מתרבר שגם אלה שמחזיקים באידיאולוגיות ובגישות רדיקליות אינם חסינים מפני הפרקטיות הדכאניות בעצם. ראו להיכן הוביל אותנו המרקסיזם כאשר אליטה של טכנוקרטים החליפה את האליטה הבורגנית.

דווקא מושם שפיתחנו גישה רדיקלית שתפסה מקום של כבוד בישראל ואף בעולם, הדבר העניק לנו כוח והביא אותנו למעמד של אליטה בין אלה שעוסקים במפגשים. נראה שככל אליטה באשר היא מנסה לשמר על מעמדה ועל כוחה. אנו, במפגשים שלנו עם ארגונים מפלסטין, נהנו בשותפים שלנו בהתנסאות וניסינו להראות להם את האור, וזאת מתוקף פערי הכוחות ההתחלתיים בינינו, שחוזקו על-ידי הצדדים התורמים, האירופים והאמריקאים. מה שמצויר בסיפור זה הוא שככל הארגונים הפלסטיינים מסכימים עם האידיאולוגיה שעליה מושתתת הגישה שלנו, אלא שאנחנו צימצמו את הגישה למשהו כמעט טכני – לאופן ההתרבות של המנהכים – וכך קבענו מי ראוי להיות מנהה וממי לא, מי ראוי להיות שותף וממי ראוי להיות ספק שחורה (קבוצות למפגש) בלבד. בכך בעצם בנינו מערכת מחסומים שלנו וחילקנו אישורים והכשרים ללא הרואים לעבור למחנה שלנו, לאלה הזוכים להיות איתנו על תנאי, ולאלה שייאלצו להישאר מעבר לגדר.

МОבן שהגישה שלנו כוללת הרבה יותר מصورת ההתערבות של המנהים. אחד העקרונות שלו הוא ניתוח המציאות בכלים ביקורתיים, עיקרונו שבלעדי לא הייתי יכול לעשות את מה שעשיתי כאן. לא הייתי יכול לנתח באופן ביקורתי את הפרקטיקה שלנו עצמנו. אבל אותם כלים שבעזרתם ביצענו את העבודה הארכיאולוגית בטקסטים ובסוגי שיח שונים המבנים את המציאות הפכו, לצערנו, לקדומים שבאמצעותו ניסינו לשמר על כוחנו ועלינוותנו ולשמור את hegemonיה שלנו בתחום.

לבסוף צריך לציין שתי הערות, הראשונה; שהתובנה הזאת שהגעתי אליה לא הייתה קיימת, וכל הכתיבה בעקבותיה לא הייתה מתגבשת אלמלה פלסטיני אחד שאמר לנו "לא", התעקש על שלו, עמד בלחצים ולא נכנע. השנייה; שם אנחנו בבית-הספר לשולם, למרות הייתנו ארגון פלסטיני-יהודי, ולמרות הייתנו ארגון שמחזיק בעמדות ביקורתיות ואף רדיקליות, נהנו בעמיטים שלנו מהארגוני הפלסטינים בפטרוניות, שערו בעצםם מה קורה בתחום עם שאר הארגונים הישראלים! ואולי זה מלמד אותנו משהו על עומק הסכסוך הישראלי-פלסטיני, ועל הדרך הארוכה שצריכים לעשות עד לפתרונו. ובעיקר מלמד אותנו המקורה על כך שמודעות של הצד החזק אינה ערובה לשום דבר, ורק מודעות שכדקה פועלה של הצד המדוκא יכולה לשחרר אותו ואת המדכא, כפי שטוען פרירה.